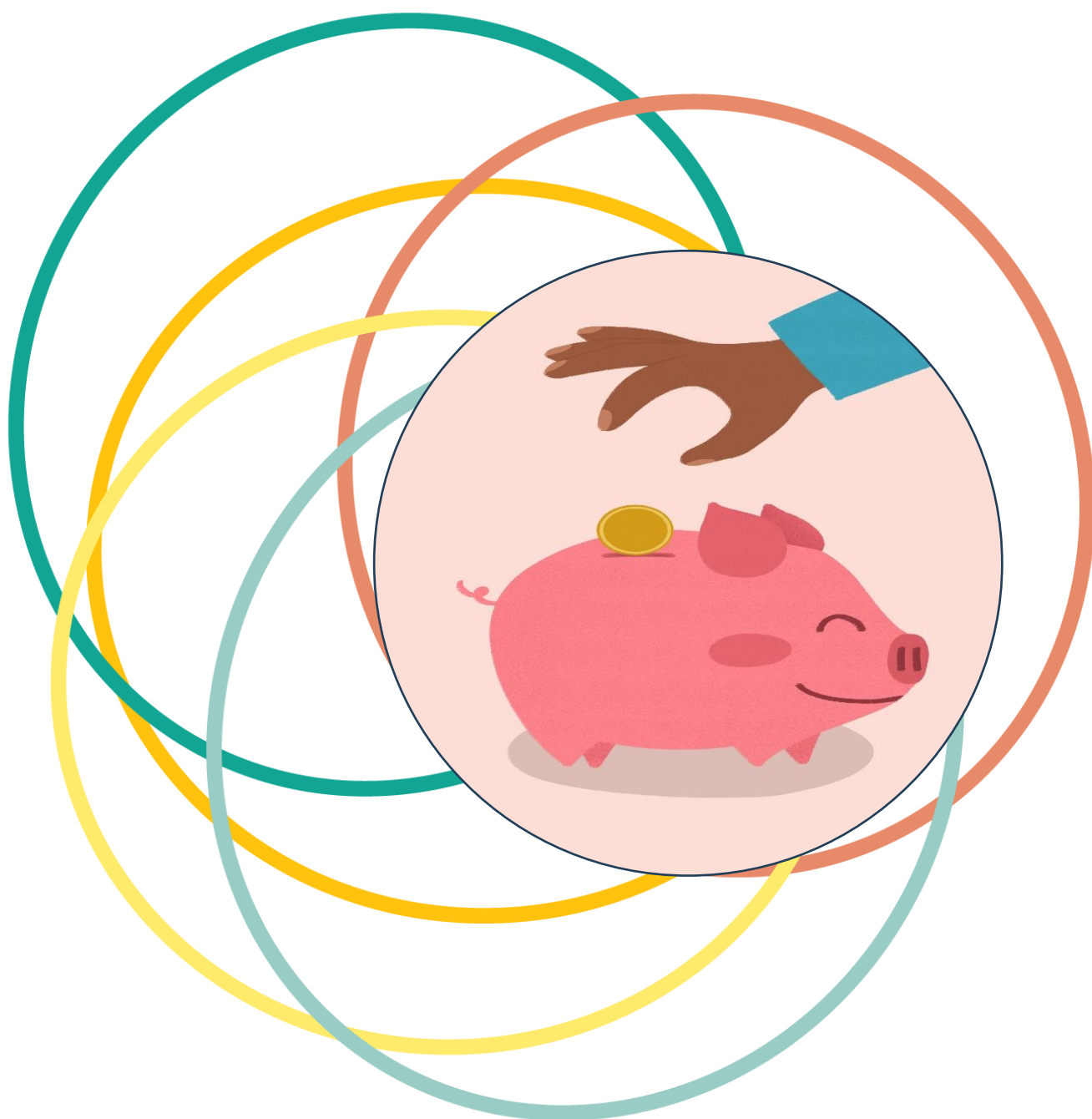




Financieel jaarverslag 2024



**Samen
Werkt.**

Financieel Jaarverslag 2024

Financieel Jaarverslag 2024	2
Jaarrekening.....	3
Balans per 31 december 2024	3
Staat van baten en lasten	3
Toelichting op de balans.....	4
Toelichting op de staat van baten en lasten	10
Overige gegevens.....	14
Statutaire regeling bestemming overschot/tekort.....	14
Voorstel bestemming resultaat 2024.....	14
Gebeurtenissen na balansdatum	14
Controleverklaring	15

Jaarrekening

Balans per 31 december 2024

(Na voorgestelde bestemming van het resultaat).

Activa	ref.	31-12-2024	31-12-2023
Vaste activa	4	10.945	33.313
Vorderingen	5	67.277	62.664
Liquide middelen	6	673.148	649.288
Totaal activa	€	751.370	745.265

Passiva	ref.	31-12-2024	31-12-2023
Fondsen en Reserves	7	601.938	573.271
Kortlopende schulden	8	149.432	171.994
Totaal passiva	€	751.370	745.265

Staat van baten en lasten

Baten	ref.	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Contributies	9	874.203	837.500	814.175
Overige baten		642.581	585.800	741.663
Totale baten	€	1.516.784	1.423.300	1.555.838

Lasten	ref.	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Personeelskosten	10	568.123	532.200	514.649
Algemene kosten	11 en 12	197.037	159.000	173.040
Activiteitenkosten	13	727.796	782.100	842.621
Totale lasten	€	1.492.956	1.473.300	1.530.310

Resultaat voor financiële baten/lasten	€	23.828	-50.000	25.528
---	----------	---------------	----------------	---------------

Financiële baten/lasten	14	4.838	400	2.038
-------------------------	----	-------	-----	-------

Resultaat	€	28.666	-49.600	27.568
------------------	----------	---------------	----------------	---------------

Resultaatverdeling

Toevoeging Continuïteitsreserve	11.728	-	27.568
Onttrekking Continuïteitsreserve	-	-	-
Toevoeging Bestemmingsreserve Onderzoek	-	-	-
Onttrekking Bestemmingsreserve Onderzoek	-	-	-85.000
Toevoeging Leren & Innoveren	68.238	-	85.000
Onttrekking Leren & Innoveren	-51.300	-49.600	

Resultaat na verdeling	€	0	0	0
-------------------------------	----------	----------	----------	----------

Toelichting op de balans

1. Algemeen

Deze jaarrekening laat de balans en resultaten zien van de Vereniging Partos.

Doelstelling

De Vereniging Partos heeft ten doel (Statuten, artikel 2):

- a. de vertegenwoordiging en behartiging van de gemeenschappelijke belangen van haar leden en de branche Particuliere Organisaties voor Internationale Samenwerking;
- b. het stimuleren van de kwaliteitsversterking, waaronder professionalisering van de branche;
- c. het ondersteunen van de leden en derden in hun bedrijfsvoering, waaronder het aangaan van collectieve arbeidsvoorwaarden en het aanbieden van diensten tegen vergoeding, een en ander in de ruimste zin van het woord;
- d. het onderhouden van goede betrekkingen namens de leden met belanghebbende partijen in de omgeving van de branche van Nederlandse particuliere organisaties werkzaam op het gebied van internationale samenwerking;
- e. het bevorderen van een positieve beeldvorming over de branche;
- f. de vergroting van de maatschappelijke erkenning van en waardering voor de branche.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen (RJK) Richtlijn C-1: kleine Organisatie – zonder winststreven. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Voor een goede vergelijking met voorgaande jaren zijn de doorbelaste personeelskosten voor het Programma Leren & Innoveren sinds 2021 in de begroting opgenomen onder de personeelskosten Partos. Het bedrag wordt in de activiteitenkosten onder het Programma Leren & Innoveren doorbelast.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat de activa in gebruik worden genomen.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat de activa in gebruik worden genomen. De immateriële activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, of lagere bedrijfswaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de nominale waarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit direct opeisbare banktegoeden.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het jaar. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Batenverantwoording

Baten uit contributies worden geheel toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Overige baten worden verantwoord voor zover deze in het boekjaar gerealiseerd zijn.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

Vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische levensduur van de aanschaf. De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

- Verbouwingen 20% per jaar
- Inventaris (inclusief hardware) 33% per jaar
- Software 33% per jaar

De aanschaf van vaste activa tot € 1.000,- per stuk wordt volledig als kosten geboekt in het jaar van aanschaf.

De afschrijvingen op vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en gesaldeerd. Rente die op voorschotten wordt ontvangen of in rekening is gebracht (negatieve rente) wordt afgeboekt van de baten.

4. Materiële activa

		Verbouwingen	Inventaris	Totaal
Stand per 1 januari 2024				
Aanschafwaarde		46.293	41.780	88.073
Cumulatieve afschrijvingen		-41.617	-15.444	-57.061
Boekwaarden	€	4.677	26.336	31.012
Mutaties				
Investerings		-	2.390	2.390
Desinvesterings		-46.293	-25.437	-71.731
Afschrijvingen		-1.328	-13.728	-15.056
Afschrijvingen desinvesterings		42.944	17.832	60.776
Saldo	€	- 4.677	- 18.942	- 23.621
Stand per 31 december 2024				
Aanschafwaarde		-	18.732	18.732
Cumulatieve afschrijvingen		0	-11.339	-11.339
Boekwaarden	€	0	7.394	7.394
Afschrijvingspercentages		20%	33%	

Toelichting materiële activa

Partos is per 1 oktober verhuisd van Amsterdam naar Den Haag. De verbouwing inclusief nieuw aangeschaft meubilair in 2022 was nog niet volledig afgeschreven, hetgeen is opgevoerd als desinvestering in het jaar 2024.

Immateriële activa:

		Software
Stand per 1 januari 2024		
Aanschafwaarde		28.655
Cumulatieve afschrijvingen		-26.355
Boekwaarden	€	2.300
Mutaties		
Investerings		3.872
Desinvesterings		-
Afschrijvingen		-2.621
Afschrijvingen desinvesterings		-
Saldo	€	1.251
Stand per 31 december 2024		
Aanschafwaarde		32.527
Cumulatieve afschrijvingen		-28.976
Boekwaarden	€	3.551
Afschrijvingspercentages		33%

Toelichting immateriële activa

Immateriële activa betreft de politieke monitor en de websites van www.partos.nl en www.ontwikkelingwerkt.nl

5. Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	5.596	16.601
Vorderingen vooruitbetaald	22.843	32.234
Overige vorderingen	37.485	12.119
Te vorderen omzetbelasting	1.353	1.710
Totaal Vorderingen	€ 67.277	62.664

Toelichting op vorderingen

Naast de nog te ontvangen rente op de spaarrekening betreft de post vorderingen de borg voor het kantoor in The Hague Humanity Hub van € 18.410,- én de borg ad € 7.154,- betaald voor het kantoor in Amsterdam welke begin januari 2025 wordt terugontvangen. Vooruitbetaald is onder andere de huur voor het 1e kwartaal 2025.

6. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
Triodos R.C.	39.371	48.027
ASN Sparen	150.312	300.604
Rabo R.C.	364	658
Rabo Bonus sparen	483.101	300.000
Totaal	€ 673.148	649.288

Toelichting op liquide middelen

Partos beschikt over betaalrekeningen bij de Triodos Bank en de Rabobank. Naast deze rekeningen heeft Partos bij de ASN en Rabobank spaarrekeningen. Alle gelden zijn direct opeisbaar. Partos heeft geen gelden belegd in aandelen of iets dergelijks. Het beleid is vastgesteld na een risicoanalyse van het bestuur waarbij gelden deels bij ideële banken en deels bij een systeembank zijn geplaatst.

7. Reserves en fondsen

Het positieve resultaat ad € 28.666,- wordt als volgt verdeeld:

- *Continuïteitsreserve*: er wordt € 11.728,- toegevoegd aan de continuïteitsreserve zodat Partos weer voldoende middelen heeft om aan haar verplichtingen te voldoen.
- *Bestemmingsreserve Leren & Innoveren*: in 2024 worden de kosten ad € 51.300,- met betrekking tot de afronding van de toekomstverkenning (€ 22.900,-), de voorbereiding dag van de Wereldburger en draagvlak (€ 22.100,-) en het onderzoek van The Broker over 20 jaar ontwikkelingssamenwerking (€ 6.300,-) gefinancierd vanuit deze bestemmingsreserve.

In december 2024 heeft The Hunger Project het resterend saldo ad € 8.456,- uit een de campagne voor het boekje 'voor bij de borrelpraat' overgedragen aan Partos dat in 2025 besteed gaat worden aan verdere draagvlak activiteiten.

Het totaal wordt samen met een deel van het positief resultaat (€ 8.473,-) toegevoegd waarmee het saldo op € 126.938,- uitkomt.

Het saldo van de bestemmingsreserve Onderzoek is in 2023 in zijn geheel toegevoegd aan de bestemmingsreserve Leren & Innoveren en opgeheven.

Uitgangspunten bij de verdeling zijn:

- De bestemmingsreserve Leren & Innoveren dient ter financiering van onderzoeken, zoals draagkrachtversterking en verdere ontwikkeling van de website.

De auditcommissie van het Partosbestuur heeft op 5 maart 2024 het richtbedrag voor de continuïteitsreserve vanaf 31 december 2024 opnieuw vastgesteld op: één jaar huur van de huisvesting en vijf maanden salaris van het vaste personeel dat de facto neerkomt op € 472.000,-.

Het verloop van het Eigen Vermogen gedurende 2024 is als volgt:

Verdeling Reserves en Fondsen	A	B	C	D=B-C	E=A+D
	<i>Saldo per 1-1-2024</i>	<i>Toevoeging</i>	<i>Onttrekkingen (uitgaven)</i>	<i>Mutatie 2024</i>	<i>Saldo per 31-12-2024</i>
Continuïteitsreserve Partos	463.272	11.728	-	11.728	475.000
Bestemmingsreserve Leren & Innoveren	110.000	68.238	-51.300	16.938	126.938
Totaal	€ 573.272	79.966	-51.300	28.666	601.938

8. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	21.344	16.933
Afdracht loonheffingen	-	50.100
Afdracht Pensioenfonds	36.624	10.632
Vakantiedagen	11.360	27.788
Programma Leren & Innoveren	45.436	35.441
Overige schulden en overlopende passiva	21.188	17.991
Loopbaanbudget	13.480	13.108
Totaal	€ 149.432	171.993

Toelichting: de loonheffing over december is reeds betaald in december 2024.

Toelichting op Programma Leren & Innoveren

Dit programma, medegefinancierd door het ministerie van Buitenlandse Zaken, is in 2020 goedgekeurd voor de periode 2021-2025 en wordt eind 2025 afgerond.

Toelichting op overige schulden en overlopende passiva

Dit bedrag betreft de opgenomen kosten voor de accountant de controle van de jaarrekening 2024. Daarnaast resteert er budget vanuit de campagne Nederland van de Kaart.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen:

- Huurverplichtingen**

Vanaf oktober 2024 heeft Partos een nieuw huurcontract getekend bij The Hague Humanity Hub, einde looptijd 30 september 2026. Deze overeenkomst wordt vervolgens stilzwijgend voortgezet voor een aansluitende periode van telkens 1 jaar. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 76.000,-.

Toelichting op de staat van baten en lasten

9. Baten

Baten	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Contributies	874.203	837.500	814.175
	874.203	837.500	814.175
Overige opbrengsten			
Trainingen en bijeenkomsten	11.736	23.200	55.676
Programma Leren & Innoveren (toerekening)	550.505	558.300	602.511
Shared Services	4.522	4.300	4.876
Ontvangen bijdragen aan campagnes	75.818		78.600
	642.581	585.800	741.663
Totale baten	€ 1.516.784	1.423.300	1.555.838

Contributie en Partos Ledenadministratie

Per einde 2024 waren er 108 leden. In 2024 waren er 5 nieuwe aanmeldingen en 3 opzeggingen. Toegetreden leden in 2024 zijn: St. COC Nederland, St. Impunity Watch, PharmAccess Foundation, St. Madamfo en als laatste MDF Training & Consultancy als donateur. Opgezegd per einde 2024: Yoba for Life Foundation, Cinop Global en FICDD Christenunie.

Bijdragen trainingen en bijeenkomsten

Dit betreft voornamelijk de bijdragen aan PME-cursus en Trainingen Morele Oordeelsvorming. Er zijn minder trainingen gegeven waardoor de baten lager zijn dan begroot.

Shared Services

Betreft deels de bijdragen van leden ter vergoeding van de beheerkosten voor het contract met Diversity Travel 2024 waar 28 leden aan deelnemen.

Ontvangen bijdragen campagnes

Deze bijdragen betreffen de acties 'Stop bezuinigingen op ontwikkelingssamenwerking' in de zomer 2024 en de verkiezingscampagne in het najaar. Deze acties waren in samenwerking met een aantal leden en andere maatschappelijke organisaties. Ook het resterend saldo ad € 8.456,- van The Hunger Project is in de baten opgenomen.

10. Personeelskosten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Brutolonen	796.639	698.400	666.161
Sociale lasten en premies	196.033	209.000	163.801
Doorberekende loonkosten	-462.872	-448.600	-408.495
Programma Leren & Innoveren			
Reiskosten	14.519	20.000	16.531
Deskundigheidsbevordering	3.241	10.000	4.981
Inhuur personeel	12.511	8.000	30.335
Ontvangen ziekengelden	-20.431	-	-7.994
Personeelsverzekering Verzuim	27.736	14.000	7.254
Overige personeelskosten	747	21.400	42.075
Totaal	€ 568.123	532.200	514.649

Toelichting op personeel

In 2024 zijn 10 stagiaires actief geweest. Eind 2024 waren 13 medewerkers in dienst. De gemiddelde fte in 2024 is 14,09 FTE (2023: 11,24 FTE) waarvan 3 voltijd. Dat is meer dan begroot. Per eind december is er 1 openstaande vacature. In 2024 gingen 4 medewerkers uit dienst.

De salarissen werden per januari en per juli geïndexeerd met beiden 4% volgens de CAO Sociaal Werk.

Het ziekteverzuim in 2024 valt met 4,59% lager uit dan in 2023 – 6,38%. Eind 2024 waren de langdurige zieken volledig hersteld of uit dienst. Daarentegen zijn de ontvangen ziektegelden in 2024 hoger dan in 2023, dit heeft te maken met de overheveling van ontvangen ziektegelden in 2023 naar het programma Leren & Innoveren.

De verzuimverzekering wordt achteraf berekend op de werkelijke salariskosten en viel hoger uit dan begroot.

Toelichting op overige personeelskosten

In 2024 is er een afname van verloofverlofuren van ruim € 16.000,- waardoor de post 'overige personeelskosten' lager uitvalt dan begroot. Ook de kosten voor dagelijkse boodschappen zijn in het vierde kwartaal weggefallen door de verhuizing naar The Humanity Hub per 1 oktober 2024.

Vergoeding directie en bestuur in 2024

	L. Hoornweg
Aantal uur per week	36
Brutoloon	102.182
Sociale lasten	11.767
Pensioenbijdrage werkgever	13.107
Totaal	€ 127.055

De directie werd gevormd door L. Hoornweg. Het bruto maandsalaris bedraagt € 8.692,- (na indexatie in juli). In verband met een directeurswisseling in 2023 bedroegen de totale salariskosten van de directie € 131.658,-. Het bestuur is onbezoldigd.

11. Huisvestingskosten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Huur en servicekosten	59.512	46.000	42.638
Ondersteunende diensten	7.134	5.300	4.989
Kleine aanschaffingen	40	1.200	696
Overige huisvestingskosten	1.528	-	1.720
Afschrijvings- en desinvesteringskosten	27.631	17.000	19.105
Totaal	€ 95.845	69.500	69.148

Toelichting op huisvestingskosten

Partos is per 1 oktober 2024 verhuisd naar Den Haag en had het laatste kwartaal een dubbele huur. De verbouwing in 2022 van het kantoor en de aanschaf van bureaus was beide nog niet volledig afgeschreven waardoor er € 10.400,- gedesinvesteerd moest worden.

12. Algemene beheerkosten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Bestuurskosten algemeen	4.960	1.500	2.831
Kosten ALV	11.027	10.000	10.678
Vergaderkosten	468	-	-
Representatiekosten	254	1.000	385
Automatiseringskosten	39.275	40.000	49.127
Administratiekosten	14	500	118
Accountantskosten	17.828	14.500	16.918
Advieskosten	1.172	2.000	3.021
Overige	26.193	20.000	20.852
Totaal	€ 101.192	89.500	103.931

Toelichting op algemene beheerkosten

De ALV vond in april in ZZIIN plaats. In november was de ALV in The Hague Humanity Hub waarbij aandacht geschonken is aan 20 jaar Partos afsluitend met een borrel.

In de overige kosten zit de afkoopsom van € 7.000,- van het contract van de printer dat door de verhuizing vroegtijdig beëindigd moest worden.

13. Activiteiten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Beleidsbeïnvloeding en Belangenbehartiging	11.932	14.000	11.432
Trainingen en bijeenkomsten	4.298	18.800	26.078
Communicatie	9.029	16.000	15.342
Kwaliteit, kennis & Effectiviteit	4.912	5.000	4.667
Deelname CONCORD	8.500	8.500	8.500
Onderzoek/ draagvlak	24.099	30.000	26.499
Ledenwaarderingsonderzoek	-	-	10.800
Toekomstverkenning	22.909	16.000	27.568
Programma Leren & Innoveren	574.755	673.800	626.658
Kosten campagnes	67.362	-	85.077
Totaal	€ 727.796	782.100	842.621

Trainingen en bijeenkomsten

Er zijn in 2024 minder PME en TMO-trainingen gegeven door te weinig aanmeldingen.

Communicatie

De bijdrage ad € 7.500,- vanuit communicatiebudget aan de Campagne Nederland van de Kaart wordt doorgeschoven naar 2025. Verwacht was dat de kosten al in 2024 zouden vallen.

Onderzoek en toekomstverkenning

Het traject van de toekomstvisie dat gestart was in 2023 is in 2024 afgerond. In mei was een extra ALV hierover georganiseerd.

The Broker heeft onderzoek gedaan naar 20 jaar Partos, wat gepresenteerd is op de ALV. Daarnaast heeft Partos een bijdrage geleverd aan de draagvlakcampagne die is uitgevoerd door de The Hunger Project.

Kosten campagnes

In de zomer van 2024 vond de Campagne Nederland van de Kaart plaats in samenwerking met leden om de voorgenomen bezuiniging op het ontwikkelingsbudget een halt toe te roepen. In 2025 krijgt de Campagne Nederland van de Kaart een vervolg.

Programma Leren & Innoveren 2021-2025

Dit programma wordt gesubsidieerd door BuZa en voor de periode 2021 tot en met 2025. In 2024 is ingezet op de Power Awareness Tool, een leertraject over Diversity, Equity & Inclusion, consultaties voor een nieuw beleidskader Versterking Maatschappelijk Middenveld, en kennis- en leersessies over thema's zoals klimaatrechtvaardigheid, integriteit, hope-based communications, feminist MEL en de eind-evaluaties van de Strategische Partnerschappen.

	Uitgaven 2024 Programma L&I	Gedekt door BuZa subsidie	Gedekt door eigen bijdrage Partos
Salariskosten	554.872	462.872	92.000
Activiteitenkosten	111.883	87.633	24.250
Totaal	€ 666.755	550.505	116.250

De salariskosten (€ 462.872) gedekt door BuZa komen bij de personeelskosten terug als doorberekende loonkosten Programma Leren & Innoveren.

Het bedrag van € 574.755 in de activiteitskosten bestaat uit de door BuZa gedekte kosten € 550.505 plus de activiteitskosten vanuit de eigen bijdrage Partos € 24.250.

14. Financiële baten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Ontvangen rente	5.659	400	2.039
Bankkosten	-821	-	-
Totaal	€ 4.838	400	2.039

Overige gegevens

Statutaire regeling bestemming overschot/tekort

De Algemene Ledenvergadering dient op grond van de statuten een besluit te nemen over de bestemming van het in een boekjaar behaalde overschot of tekort, op basis van een voorstel van het bestuur.

Voorstel bestemming resultaat 2024

Het bestuur heeft voorgesteld de over 2024 gemaakte resultaatverdeling als volgt toe te passen op de reserves en de fondsen.

Verdeling Reserves en Fondsen	A	B	C	D=B-C	E=A+D
	<i>Saldo per 1-1-2024</i>	<i>Toevoeging</i>	<i>Onttrekkingen (uitgaven)</i>	<i>Mutatie 2024</i>	<i>Saldo per 31-12-2024</i>
Continuïteitsreserve Partos	463.272	11.728	-	11.728	475.000
Bestemmingsreserve Leren & Innoveren	110.000	68.238	-51.300	16.938	126.938
Totaal	€ 573.272	79.966	-51.300	28.666	601.938

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met significante gevolgen voor de jaarrekening.

VASTGESTELD DOOR HET BESTUUR VAN DE VERENIGING PARTOS

Den Haag, XX XXXX 2025* De directie, L.H. Hoornweg	Den Haag, XX XXXX 2025 Voorzitter, J. Bruning
Penningmeester, J.T.G. Heijdra	Bestuurslid, R.F. Molenaar
Bestuurslid, P. Gerrits	Bestuurslid, C.W.A. Visser
Bestuurslid, J.E. Kanis	Bestuurslid, E.J.M. Ackerman

Vereniging Partos, Fluwelen Burgwal 58, 2511 CJ Den Haag

*Origineel voorzien van handtekeningen in het archief van Partos.

Controleverklaring

Origineel ondertekend in archief van Partos.